

**Notat**

Til: Christian Ulrik Syse

Via: Avdeling for sikkerhetspolitikk og nordområdene

Kopi til: Regionalavdelingen, Ambassaden i Addis Abeba, Ambassaden i Accra, Ambassaden i Abuja, Ambassaden i Pretoria, Ambassaden i Nairobi, Seksjon for Afrika sør for Sahara

Fra: Seksjon for sikkerhetspolitikk og Nord-Amerika

Saksbehandler: Kjell Hødnebo

Dato: 10.03.2015

Saksnr.: 14/6512 -

*Godkjent*  
25.3.2015  
(Hødnebo)

**Oppfølgingsnotat: Evaluering av programmet «Training for Peace in Africa»**

Det vises til vedlagte brev av 12.02 2015 fra NORADs evalueringsavdeling til utenriksråden for utviklingssaker om overstående. Det følgende notat foreslår oppfølgingstiltak for dette prosjektet i henhold til de forslag som er fremmet i NORADs brev. Notatet er utarbeidet av Seksjon for sikkerhetspolitikk og Nord-Amerika i samråd med Seksjon for Afrika sør for Sahara, men sendes formelt av Seksjon for sikkerhetspolitikk og Nord-Amerika via Avdeling for sikkerhetspolitikk og Nordområdene.

**Oppfølging av evalueringsrapporten.****Anbefaling 1: Vurdering av videreføring av Tfp-programmet:**

Ansvarlig enhet: Avdeling for sikkerhetspolitikk og nordområdene i samarbeid med Regionavdelingen. Saksansvarlig seksjoner: Seksjon for sikkerhetspolitikk og Nord-Amerika i samarbeid med Seksjon for Afrika sør for Sahara. Tiltaket ledes av Seksjon for sikkerhetspolitikk og Nord-Amerika i samråd med Seksjon for Afrika sør for Sahara, finansieres over Regionbevilgning for Afrika og forvaltes av ambassadene i Addis Abeba, Accra og Nairobi. Dette saksansvar gjelder for alle oppfølgingspunkter og gjentas derfor ikke under de ulike punkter nedenfor.

Tiltak: Uavhengig av evalueringen har det vært besluttet at man i 2015 skulle vurdere fremtiden til Tfp-programmet. Etter anmodning har det innkommet en rekke innspill til denne vurderingen. Det er mottatt innspill fra en rekke ambassader, Justisdepartementet/POD, TfPs nåværende partnere, sentrale medarbeidere i AUs sekretariat (PSOD), fra AUs ledelse og fra TfPs internasjonale rådgivende styre (IAB). Det vil innen utgangen av april fremsendes et beslutningsnotat om TfPs fremtid til politisk ledelse. Notatet vil drøfte ulike forslag til hvordan

programmet eventuelt kan videreføres. Det vil også drøfte tiltak for å rette opp i svakheter ved programmet, herunder de som er påpekt i evalueringen fra NORAD.

Tidsramme: Målsettingen er å få en beslutning av politisk ledelse om en eventuell ny fase for TFP-programmet innen månedsskiftet april/mai.

Resultat/endring/kommentarer: Anbefaling 1 følges opp i gjennomgangen av TFP-programmet.

### **Anbefaling 2: Sterkere strategisk styring av programmet i en ny fase.**

Tiltak: Det er sentralt å sikre oppfølging av anbefalingen dersom TFP videreføres. En særskilt vurdering om en mulig ny styringsmodell for et fremtidig TFP i tråd med anbefalingene i rapporten er utarbeidet av Seksjon for tilskuddsforvaltning, i samarbeid med Juridisk seksjon i NORAD. Ulike styringsmodeller for et fremtidig TFP er under vurdering, bl.a. basert bl.a. på innspill og vurderinger fra partnere, ambassader og ikke minst evalueringsrapporten. Beslutningsnotatet til politisk ledelse vil drøfte og foreslå ulike modeller for et eventuelt fremtidig program. Å sikre at et eventuelt fremtidig TFP program blir sterkere koordinert opp mot AUs behov vil stå sentralt. Programmets innretning og målsetninger bør derfor drøftes nærmere med AU. Et eventuelt fremtidig program og tilhørende målsetninger vil måtte forankres i en programstrategi som er tilstrekkelig fleksibel i møtet med endringer og nye behov.

Tidsramme: Ferdigstilling av et eventuelt nytt strategisk rammeverk i løpet av høsten 2015 og ferdigstilles senest på møtet under TFPs International Advisory Board (IAB) i november 2015. Alternativt at programmet besluttes avsluttet.

Resultat/endring/kommentarer: Anbefalingen er helt sentral i den videre vurderingene omkring TFPs fremtid.

### **Anbefaling 3: Utvikle en programteori for TFP.**

Tiltak: Beslutningsnotatet til politisk ledelse bør drøfte og trekke opp den politiske og sikkerhetspolitiske konteksten til et eventuelt fremtidig TFP-program.

Tidsramme: Rammene for en ny programteori bør drøftes i beslutningsnotatet til politisk ledelse og endelig fastlegges for en eventuelt ny periode i samarbeid med mulige nye partnere, senest ved IAB-møtet i november 2015.

Resultat/endring/kommentarer: En ny programteori for TFP bør legge nye premisser for styring av programmet, både aktuelle aktiviteter og på det mer strategiske plan, inkludert forskningen. En slik teori bør søke å knytte sammen den sikkerhetspolitiske virkelighet i Afrika, den strategiske styring av programmet og de tiltak som iverksettes innenfor TFP.

### **Anbefaling 4: Jobbe aktivt for å sikre bruk av de som får opplæring gjennom TFP-programmet.**

Tiltak: Dersom TFP videreføres og trening av personell skal inngå som tiltak innenfor TFP er det helt sentralt at opptreningsinnsatsen får best mulig effekt.

Tidsramme: Å styrke effekten av treningsinnsatsen er alt gjennomført i mange av de treningsopplegg som gjennomføres under dagens fase (2015), og bør gjennomføres for eventuelt fremtidige trening.

Resultat/endring/kommentarer: Et eventuelt fremtidig TFP-program må arbeide aktivt for å oppnå maksimal effekt av (relativt dyr) trening.